

ВИСНОВОК
ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ
ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ
аспіранта Башмакова Максима Сергійовича на тему:
«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В РІШЕННІ ЗАДАЧ РЕГІОНАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ»,
що подана на здобуття ступеня доктора філософії
зі спеціальності 073 – Менеджмент

Дисертаційна робота Башмакова Максима Сергійовича на тему: «Логістичний менеджмент в рішеннях задач регіонального розвитку» виконана на кафедрі «Економіка та менеджмент» факультету «Управління енергетичними та економічними процесами» Українського державного університету науки і технологій, подана на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент». Тема дисертації затверджена на засіданні вченої ради Українського державного університету науки і технологій (протокол № 2 від 11 жовтня 2021 року).

1. Ступінь актуальності теми дисертації та її зв'язок з планами
наукових робіт університету

Актуальність теми дисертаційного дослідження обумовлена необхідністю глибоких трансформацій, що охоплюють українську економіку на тлі воєнних загроз, глобальних економічних сповільнень і кліматичних викликів, суттєво зростає роль ефективного логістичного менеджменту як ключового інструменту підтримки стабільного регіонального розвитку. Руйнування логістичних ланцюгів, виснаження транспортної інфраструктури, фрагментованість ринкових зв'язків і нестабільність інституційного середовища призвели до суттєвого зниження логістичної спроможності українських регіонів, що ускладнює їхню повноцінну інтеграцію у внутрішній та європейський економічний простір.

У цій системі особливої актуальності набуває логістичний менеджмент як міждисциплінарна категорія, яка синтезує транспортне планування, інфраструктурні рішення, цифрові технології та управління потоками. В сучасних умовах логістика виходить за межі технічної функції й трансформується у стратегічну управлінську платформу, що визначає

ефективність ресурсного розподілу, відкритість ринків, інвестиційну привабливість регіонів і їхню адаптивність до глобальних ризиків.

Регіональний розвиток в Україні значною мірою залежить від конфігурації логістичних потоків у просторі. При цьому наявність логістичних хабів, кластерів, розвиненої цифрової інфраструктури та інтелектуальних транспортних систем є нерівномірною між регіонами. Ці диспропорції ускладнюють ефективну логістику, знижують мобільність економічних агентів і створюють додаткові бар'єри для інвестиційної активності. Таким чином, виникає потреба у впровадженні адаптивних моделей логістичного управління, які враховують просторову специфіку, регіональний потенціал і євроінтеграційні вектори.

Відсутність уніфікованої системи логістичного управління на регіональному рівні, розрив між централізованою політикою та локальними ініціативами, а також фрагментованість цифрових логістичних інструментів призводять до втрати ефекту синергії в транспортно-економічному просторі країни. Ситуацію загострює повномасштабна війна, яка руйнує ключові логістичні коридори, обмежує функціонування хабів, послаблює внутрішній попит, знижує інституційну довіру та дезінтегрує регіональну взаємодію.

Дисертаційне дослідження є складовою частиною науково-дослідної роботи кафедри «Економіка та менеджмент», спрямованої на формування методологічних основ логістичного менеджменту регіональної транспортно-розподільчої системи, підвищення ефективності логістичного менеджменту в цілому.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Наукові дослідження за темою дисертації є складовою науково-дослідної теми Українського державного університету науки і технологій «Формування методологічних основ логістичного менеджменту регіональної транспортно-розподільчої системи» (номер державної реєстрації № ДР 0125U002167), в рамках якої аспірантом удосконалено теоретичні та методичні підходи щодо покращення механізму формування логістичного менеджменту регіональної транспортно-розподільчої системи.

Під час виконання вказаних досліджень дисертант виступав у якості виконавця і співавтора звітів з науково-дослідної роботи.

2. Наукова новизна, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Наукова новизна одержаних результатів. Розроблені у процесі дослідження наукові положення полягають у наступному:

удосконалено:

- Методику розрахунку інтегрального індексу ефективності логістичних систем регіону (ІЕЛСР) з урахуванням цифрових параметрів, що дозволяє здійснювати багатовимірну оцінку логістичної ефективності.

- Модель стратегічної взаємодії в інтегрованій логістиці регіону, що відображає комплексну взаємодію стейкхолдерів (бізнес, ОМС, цифрові оператори, інвестори) у реалізації логістичних функцій.

- Систему стратегічної гармонізації логістичної політики України з ЄС, яка представлена у вигляді багаторівневої моделі (інституційний, нормативний, ресурсний, інфраструктурний рівні), що дозволяє забезпечити поступове впровадження логістичних стандартів ЄС;

набули подальшого розвитку:

- Концептуалізація логістичного менеджменту як цілісної складової регіональної політики, що виконує стратегічну, інтеграційну та координуючу функції. Обґрунтовано, що логістичний менеджмент може бути ефективним інструментом гармонізації просторового розвитку, через реалізацію принципів синергії, транскордонної інтеграції та цифрового інжинірингу.

- Систематизовано етапну класифікацію еволюції логістики з урахуванням міжнародного досвіду та вітчизняної практики, що дозволило сформувати логічну основу для аналізу адаптації до стандартів ЄС. Такий підхід уможливорює точніше виявлення точки знаходження України на кривій зрілості логістичних систем та формування адаптаційної матриці сценаріїв у подальших розділах дисертації.

- Методологічне обґрунтування сценарного підходу до регіональної цифрової логістики - запропоновано індекс ІСЕЦЛ та здійснено класифікацію регіонів за сценарною ефективністю цифрової логістики з урахуванням впровадження цифрових інструментів.

- Концепція стратегічної адаптації регіональних логістичних систем України до стандартів ЄС, що включає сценарну класифікацію регіонів, визначення пріоритетів цифрової та екологічної трансформації, а також типологізацію регіонів за індикаторами логістичної зрілості

Практичне значення одержаних результатів полягає у використанні результатів дослідження для можливості адаптації запропонованих моделей і методичних підходів для підвищення ефективності регіональних логістичних систем та прийняття управлінських рішень на рівні державної політики; запровадженні ІСЕЦЛ як інструменту для кількісного вимірювання цифрової трансформації в логістиці – у 24 регіонах України, що підтверджено результатами аналізу й аналітичних актів упровадження; застосуванні сценарного підходу до планування розвитку логістичних систем до 2030 року з урахуванням ризиків, цифрової готовності та екологічної ефективності; розробці практичних інструментів регіонального логістичного планування, включаючи структури KPI, механізми координації Smart Logistics та інтеграційні платформи з урахуванням стандартів ЄС.

Висновки і рекомендації, що містяться в дисертації, а саме: Методика прогнозування потреби у роботі регіональної транспортно- розподільчої системи логістичного менеджменту на основі оптимізаційної моделі управління її формуванням та розвитком. Методичні принципи оцінки ефективності функціонування регіональної транспортно-розподільчої системи логістичного менеджменту, в цілому використовуються у діяльності структурного підрозділу: Служба організації та проведення закупівлі регіональної філії: “Придніпровська залізниця”, Акціонерного товариства: “Укрзалізниця”, Акт №НЗ 3/30 від 05.05.2025 р.

Основні результати даного наукового дослідження впроваджені також в навчальному процесі Українського державного університету науки та

технологій (м.Дніпро), при викладанні навчальних дисциплін: «Менеджмент регіонального розвитку», «Логістичний менеджмент» та при написанні дипломних робіт (Довідка від 02.06.2025 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є одноосібно виконаною працею. Усі наукові результати, викладені у дисертації, отримані автором самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у роботі використані лише ті положення та ідеї, які є результатом особистих досліджень здобувача.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана діловою українською мовою з дотриманням стилю викладення результатів проведених досліджень відповідно до встановлених вимог. Стиль викладання наукових положень і висновків забезпечує доступність сприйняття та осмислення матеріалів дослідження.

3. Наукові публікації, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, та повнота опублікування результатів дисертації

За результатами дисертаційної роботи опубліковано 11 наукових праць, загальним обсягом 7,1 ум.-друк. арк., з них особисто автору належать 4,2 друк. арк. (6 написаних особисто автором), серед яких: 7 наукових статей у фахових наукових виданнях, що включені до міжнародних наукометричних баз даних (обсягом 4,2 ум.-друк. арк.), у т.ч. – 1 наукова стаття у **WoS** ; тези доповідей на 4 міжнародних наукових конференціях, а саме:

- праці, які опубліковані у фахових виданнях України та інших держав:

1. Башмаков М.С. Economic conditions for improving the adaptability of transport construction enterprises to improve their productivity/ М.С. Башмаков, І.В. Береза, Н.С.Чернова // Socio-economic research bulletin. – Odesa: Odesa National Economic University, 2022. - № 4 (83). – С. 50-59. URL : <http://vsed.oneu.edu.ua/collections/2022/82-83/pdf/9-18.pdf>. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar) (Особистий внесок автора: обґрунтовано вплив логістичного середовища на адаптивність підприємств транспортного будівництва; досліджено чинники адаптації галузі до регіональних інфраструктурних змін, що відповідає концепції стратегічної адаптації логістичних систем до трансформаційного середовища.

2. Башмаков М.С. Обґрунтування системи показників управління інноваційно-інвестиційним розвитком залізничного транспорту / М.С. Башмаков, М.І. Міщенко // Науковий журнал «Review of transport economics and management». – Д: УДУНТ, 2022. - № 8 (24). – С. 81-88. URL : <https://pte.diit.edu.ua/article/view/277407>. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar.) (Особистий внесок автора: розроблено систему КРІ для оцінки інноваційно-інвестиційної привабливості транспортної логістики; застосовано методологію логістичного менеджменту в управлінні транспортною інфраструктурою регіонального рівня.

3. Башмаков М.С. Адаптаційні підходи в безпековому менеджменті конкурентоспроможності інноваційно орієнтованих підприємств сфери послуг в умовах нестабільного бізнес-середовища / Ю.С. Гринчук, О.М. Мартин, О.В. Живко, М.С. Башмаков // Формування ринкових відносин в Україні: збірник наукових праць. – К: Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки, 2023. - 6 (265). – С. 50-58. URL : http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=frvu_2023_6_10. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, NBUV). (Особистий внесок автора: адаптовано принципи логістичного менеджменту до безпекового управління у сервісних кластерах; розроблено підходи до підвищення стійкості логістичних систем сфери послуг.

4. Башмаков М.С. Логістичний менеджмент в підвищенні ефективності розвитку підприємств транспортного будівництва / М.І. Міщенко, Л.Л. Калініченко, Є. В. Коваленко-Марченкова, М.С. Башмаков, // НАУКОВИЙ ВІСНИК Одеського національного економічного університету.- Одеса, ОНЕУ, № 3-4 (304-305), 2023, С. 13-19. URL : <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2023/304-305/pdf/13-18.pdf>. (Міжнародна представленість та індексація: Google Scholar.) (Особистий внесок автора: досліджено роль логістичного менеджменту у розвитку регіональної транспортної інфраструктури; запропоновано інтеграційні інструменти взаємодії логістичних суб'єктів.

5. Bashmakov M.S. TECHNOLOGICAL MANAGEMENT OF INNOVATIONS IN LOGISTICS / Petchenko, M., Orlova-Kurilova, O., Bereza, I. ., Krasnoshtan, O., Miroshnichenko, O. // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 46(2), 113–123. WoS (Технологічне управління інноваціями в логістиці) DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.12> URL: <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/4697/2759>. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Web of Science, Google Scholar). (Особистий внесок автора: досліджено цифрові та технологічні фактори управління логістикою у регіональному контексті; розроблено цифрові індикатори ефективності Smart Logistics).

6. Башмаков М.С. Методологічні основи формування системи логістичного менеджменту матеріальних потоків регіонального рівня / М.С. Башмаков // Вісник соціально-економічних досліджень Одеського національного економічного університету.- Одеса, ОНЕУ, № 3-4 (90-91) 2024, С. 109-123. URL : <http://vsed.oneu.edu.ua/collections/2024/90-91/>. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar).

7. Башмаков М.С. Умови ефективного управління логістичною транспортно-розподільчою системою регіону в сучасних умовах / М.С. Башмаков // Ефективна економіка. 2025. No 2. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5848>. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar).

- праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

8. 5. Bashmakov M.S. Formation of a managerial initiative in the strategic development of a railway transport company // Current problems of economy, finance, accounting and law: experience and prospects: theses of the report International scientific-practical conference. / Center for financial-economic research. – Kropyvnytskyi, Ukraine, 2023. – С. 23-25. <https://www.economics.in.ua/2023/03/2.html>.

9. Башмаков М.С. Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку закордонних транспортних систем // «Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях»: Тези доповідей XXI Міжнародної науково-практичної конференції. – О.: ОНЕУ,

https://eti.edu.ua/images/files/konf_odesa23_compressed.pdf#page=153.

10. Bashmakov M.S. Logistics management in reducing the risks of procurement management // «Проблеми та перспективи розвитку залізничного транспорту»: Тези доповідей 82 Міжнародної науково-практичної конференції. – Д.: УДУНТ, 2023. – С. 105-106. <https://diit.ust.edu.ua/news/10-05-2023-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-problemi-ta-perspektivi-rozvitku-zaliznichnogo-transportu>.

11. Башмаков М.С. Управління ціновими ризиками у завданнях логістичного менеджменту//XXII Міжнародна науково-практична конференція «Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях»: Тези доповідей XXII Міжнародної науково-практичної конференції. – О.: ОНЕУ, 2024. – С. 254-255. <http://oneu.edu.ua/xhi-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konfe-2/>.

Апробація результатів дисертації. Основні результати дослідження докладалися й обговорювалися на міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема таких: «Актуальні проблеми економіки, фінансів, обліку і права: досвід та перспективи» (м. Кропивницький, 2023 р.); «Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях» (м. Одеса, 2023 р.); «Проблеми та перспективи розвитку залізничного транспорту» (м. Дніпро, 2023 р.); Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях (м. Одеса, 2024 р.).

4. Дані про відсутність текстових запозичень та порушень академічної доброчесності

Під час виконання дисертації аспірант Башмаков М.С. дотримувався принципів академічної доброчесності, що підтверджено сервісом перевірки робіт на виявлення схожості текстів Turnitin. За результатами перевірки та аналізу матеріалів дисертації не було виявлено ознак академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації.

ВИСНОВОК:

Ознайомившись з дисертаційною роботою Башмакова Максима Сергійовича на тему: «Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального

розвитку» зі спеціальності 073 – «Менеджмент» та науковими публікаціями, у яких висвітлено основні наукові результати, а також враховуючи результати апробації дисертаційної роботи, вважаємо, що:

1. Дисертаційна робота «Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку» за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю та практичною придатністю здобутих результатів є закінченим фундаментальним дослідженням, яке відповідає ОНП «Менеджмент».

2. Дисертаційна робота «Логістичний менеджмент в рішенні задач регіонального розвитку» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, і рекомендується до разового захисту у спеціалізованій вченій раді.

Голова засідання, завідувач кафедри
«Економіка та менеджмент»,
д.е.н., професор

Тетяна ЧАРКІНА

Науковий керівник, професор кафедри
«Економіка та менеджмент»
д.е.н., професор

Максим МІЩЕНКО

Секретар, доцент кафедри
«Економіка та менеджмент»
к.е.н

Галина ГРЕБЕНЮК

Підписи Т. Чаркіної, М. Міщенко, Г. Гребенюк
завіраю

Заст. начальника ВР
Михайло Кравченко

