

ВИСНОВОК

ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ

аспіранта Режка Дмитра Сергійовича на тему:
«Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого
самоврядування в умовах економічної кризи»,
що подана на здобуття ступеня доктора філософії
зі спеціальності 051 «Економіка»

Дисертаційна робота Режка Дмитра Сергійовича на тему: «Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи» виконана на кафедрі «Фінанси, облік та психологія» факультету «Управління енергетичними та економічними процесами» Українського державного університету науки і технологій, подана на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка». Тема дисертації затверджена на засіданні вченої ради Українського державного університету науки і технологій (наказ № 395 від 26.03.2025).

1. Ступінь актуальності теми дисертації та її зв'язок з планами наукових робіт університету

Актуальність теми дисертації зумовлена посиленням нестабільності соціально-економічного розвитку, обмеженістю фінансових ресурсів та зростанням навантаження на місцеві бюджети. В умовах кризових явищ значно підвищується роль органів місцевого самоврядування як ключових суб'єктів забезпечення життєдіяльності територіальних громад, підтримки соціальної стабільності та стимулювання місцевого економічного розвитку.

Сучасні виклики, зокрема зниження доходної бази бюджетів, зростання видатків на соціальну підтримку, необхідність відновлення інфраструктури та забезпечення безперервності надання публічних послуг, потребують удосконалення організаційно-економічних механізмів управління на місцевому рівні. Особливої актуальності набуває формування ефективних інструментів фінансового планування, оптимізації витрат, підвищення прозорості управління ресурсами та залучення альтернативних джерел фінансування.

Крім того, в умовах децентралізації та поглиблення фінансової автономії громад виникає потреба у науковому обґрунтуванні нових підходів до організації діяльності органів місцевого самоврядування, спрямованих на підвищення їх стійкості до кризових впливів. Недостатній рівень розробленості теоретико-методичних засад та практичних рекомендацій щодо організаційно-економічного забезпечення їх функціонування в умовах економічної кризи обумовлює необхідність проведення комплексного дослідження у даному напрямі.

Таким чином, актуальність теми визначається необхідністю розробки ефективних організаційно-економічних рішень, які забезпечать підвищення результативності діяльності органів місцевого самоврядування, їх фінансову стійкість та здатність адаптуватися до умов економічної нестабільності.

Зв'язок роботи з науковими програмами , планами , темами.

Наукові дослідження за темою дисертації є складовою науково-дослідної теми Українського державного університету науки і технологій «Економічні механізми підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування в умовах невизначеності» (номер державної реєстрації 0126U002638), в рамках якої аспірантом удосконалено теоретичні, методичні підходи і практичні рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування в умовах кризи.

Під час виконання вказаних досліджень дисертант виступав у якості виконавця і співавтора звітів з науково-дослідної роботи.

2. Наукова новизна, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Наукова новизна одержаних результатів. Розроблені у процесі дослідження наукові положення полягають у наступному:

удосконалено:

- методичний підхід до оцінки ефективності організаційно-економічного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи, який, на відміну від існуючих, базується на комплексному врахуванні показників фінансової спроможності територіальних громад, рівня бюджетної автономії, ресурсного забезпечення, структури доходів та видатків місцевих бюджетів, залежності від міжбюджетних трансфертів, а також рівня цифровізації управлінських процесів, і спрямований на своєчасну ідентифікацію фінансово-економічних загроз та формування ефективних управлінських рішень;

- концепцію формування цифрового паспорта територіальної громади як інтегрованої інформаційно-аналітичної платформи, яка забезпечує систематизацію просторових, фінансових, соціально-економічних та інфраструктурних даних для підвищення інвестиційної привабливості території, прогнозування потреб громади, визначення пріоритетів фінансування та прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах невизначеності та обмеженості фінансових ресурсів;

- систему стратегічного планування розвитку органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи шляхом інтеграції інструментів антикризового бюджетного менеджменту, сценарного прогнозування, оптимізації бюджетного процесу та пріоритетного розподілу фінансових ресурсів, що забезпечує підвищення фінансової стійкості територіальних громад і результативності місцевого управління;

- механізм використання цифрових технологій в управлінні місцевими ресурсами через впровадження сучасних інформаційно-аналітичних інструментів, електронного документообігу, відкритих платформ моніторингу бюджетних ресурсів та цифрового паспорта територіальної громади, що сприятиме підвищенню прозорості, оперативності прийняття рішень та інвестиційної привабливості територій;

набули подальшого розвитку:

- теоретичні положення щодо сутності організаційно-економічного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування через уточнення його

змісту як системи взаємопов'язаних організаційних, фінансових, управлінських, правових та інформаційних інструментів, спрямованих на забезпечення стабільного функціонування територіальних громад в умовах економічної нестабільності;

- науково-методичні підходи до вдосконалення нормативно-правового забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи через обґрунтування необхідності прийняття законодавчих актів спрямованих на цифрову трансформацію місцевого самоврядування, фінансову підтримку територіальних громад, залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень та підвищення прозорості використання бюджетних ресурсів, що сприятиме зміцненню фінансової стійкості громад і підвищенню ефективності місцевого управління;

- практичні засади адаптації зарубіжного досвіду організаційно-економічного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в кризових умовах шляхом імплементації європейських механізмів фінансової децентралізації, цифрового врядування, стратегічного бюджетування та підвищення інституційної спроможності територіальних громад України.

Практичне значення одержаних результатів Представлені у дисертаційному дослідженні теоретичні висновки, методичні підходи та практичні рекомендації спрямовані на підвищення ефективності організаційно-економічного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи, воєнного стану та післявоєнного відновлення територіальних громад. Запропоновані в роботі науково-практичні положення дозволяють удосконалити процеси стратегічного планування, бюджетного управління, ресурсного забезпечення та цифрової трансформації органів місцевого самоврядування, підвищити обґрунтованість управлінських рішень щодо формування місцевих бюджетів, оптимізувати використання фінансових ресурсів та забезпечити стабільний рівень фінансової стійкості територіальних громад.

Розроблені автором методичний підхід до оцінки ефективності організаційно-економічного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування, система стратегічного планування в умовах економічної кризи, механізм використання цифрових технологій в управлінні місцевими ресурсами, а також концепція формування цифрового паспорта територіальної громади як інтегрованої інформаційно-аналітичної платформи для систематизації просторових, фінансових та соціально-економічних даних є своєчасним науковим результатом і впроваджені у практичну діяльність Дніпровської міської територіальної громади при формуванні стратегічних документів післявоєнного відновлення та довгострокового розвитку громади (довідка № 3/1-286 від 01.05.2026 р.)

Основні результати дисертаційної роботи впроваджено у навчальний процес Українського державного університету науки і технологій при викладанні навчальних дисциплін «Публічні фінанси», «Управління інноваціями», «Антикризовий менеджмент», «Адміністративний менеджмент» (довідка № 01-26-295 від 17.03.2026 р.).

Особливий внесок здобувача. Дисертаційна робота є одноосібно виконаною працею. Усі наукові результати, викладені у дисертації, отримані автором самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у роботі використані лише ті положення та ідеї, які є результатом особистих досліджень здобувача.

Оцінка мови та стилю дисертації. Дисертація написана діловою українською мовою з дотриманням стилю викладення результатів проведених досліджень відповідно до встановлених вимог. Стиль викладення наукових положень і висновків забезпечує доступність сприйняття та осмислення матеріалів дослідження.

3. Наукові публікації, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, та повнота опублікування результатів дисертації

За результатами дисертаційної роботи опубліковано 13 наукових праць, у тому числі 6 публікацій – у наукових фахових виданнях України, 7 праць апробаційного характеру, а саме:

- праці, які опубліковані у наукових фахових виданнях України:

1. Режко Д. С. Формування організаційно-економічного механізму розвитку територіальних громад в умовах економічної невизначеності // *Ефективна економіка*. 2024. № 8. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.8.101>

2. Бобиль В. В., Режко Д. С. Роль органів місцевого самоврядування в реалізації державної економічної політики розвитку регіонів в умовах воєнного стану // *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 10. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.10.50>

3. Режко Д. С. Проблеми та перспективи розвитку органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи // *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 24. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.24.145>

4. Режко Д. С. Динаміка фінансово-економічної діяльності органів місцевого самоврядування під час економічної кризи // *Ефективна економіка*. 2025. № 12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.161>

5. Бобиль В. В., Режко Д. С. Міжнародний досвід підтримки органів місцевого самоврядування в кризових умовах: організаційно-економічний аспект // *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 16. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.16.94>

6. Режко Д. С. Фінансово-економічні детермінанти стійкості територіальних громад у період кризових обмежень // *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. № 6. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.6.298>

- праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

7. Бобиль В. В., Режко Д. С. Специфіка впровадження інформаційних технологій в управлінській діяльності органів місцевого самоврядування // The 5th International scientific and practical conference “Science and innovation of modern world” (January 25-27, 2023) Cognum Publishing House, London, United Kingdom. 2023. 672 p. P. 580-583.

8. Режко Д. С. Роль місцевих органів влади у створенні сприятливого інвестиційного клімату громади // Проблеми та перспективи розвитку

залізничного транспорту : матеріали 82-ї Міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпро, 20–21 квіт. 2023 р.). Дніпро : УДУНТ, 2023. 147–149 с.

9. Режко Д. С. Розвиток місцевих органів влади в умовах кризи // «Наука і сталий розвиток транспорту 2023». Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-технічної конференції студентів і молодих учених. Дніпро, УДУНТ, 2023. с. 24-25.

10. Режко Д. С. Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в кризових умовах // Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти: Збірник матеріалів V Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (22 листопада 2024 р.). – Дніпро: УДУНТ, 2024. с.170-171.

11. Бобиль В. В., Режко Д. С. Фінансова підтримка органів місцевого самоврядування під час економічної кризи: зарубіжний досвід та можливості для України // Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 06-07 лютого 2025 року) / [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. с. 173-175.

12. Режко Д. С. Децентралізація та фінансова автономія громад: проблеми та перспективи розвитку // Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти: Збірник матеріалів VI Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (27 листопада 2025 р.). – Дніпро: УДУНТ, 2025. – 181 с. 120-122.

13. Режко Д. С. Фінансова стійкість місцевого самоврядування в умовах війни: трансформація доходів, видатків та бюджетних пріоритетів // Проблеми та перспективи фінансового забезпечення відновлення економіки України: Матеріали II Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції 3-4 березня 2026 р.: Дніпро: ДДАЕУ, 2026. с. 89-92.

Апробація результатів дисертації. Основні результати дослідження доклалися й обговорювалися на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема таких: «Science and innovation of modern world» (м. Лондон, 2023); «Проблеми та перспективи розвитку залізничного транспорту» (м. Дніпро, 2023 р.); «Наука і сталий розвиток транспорту 2023» (м. Дніпро, 2023 р.); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (м. Дніпро, 2024 р., 2025 р.); «Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій» (м. Харків, 2025); «Проблеми та перспективи фінансового забезпечення відновлення економіки України» (м. Дніпро, 2026).

4. Дані про відсутність текстових запозичень та порушень академічної доброчесності

Під час виконання дисертації аспірантка Режко Д. С. дотримувалася принципів академічної доброчесності, що підтверджено сервісом перевірки робіт на виявлення схожості текстів Turnitin. За результатами перевірки та

аналізу матеріалів дисертації не було виявлено ознак академічного плагіату, само плагіату, фабрикації, фальсифікації.

ВИСНОВОК:

Ознайомившись з дисертаційною роботою Режка Дмитра Сергійовича на тему: «Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи» зі спеціальності 051 «Економіка» та публікаціями, у яких висвітлено основні наукові результати, а також враховуючи результати апробації дисертаційної роботи, вважаємо, що:

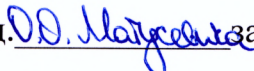
1. Дисертаційна робота «Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи» за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю та практичною придатністю здобутих результатів є закінченим фундаментальним дослідженням, яке відповідає ОНП «Економіка».

2. Дисертаційна робота «Організаційно-економічне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в умовах економічної кризи» відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44, і рекомендується до разового захисту у спеціалізованій вчентій раді.

Головуючий на засіданні
наукового семінару,
доцент кафедри «Фінанси, облік
та психологія», к.е.н., доцент



Олексій МАТУСЕВИЧ

Підпис доц.  засвідчую.

Вчений секретар УДУНТ



Тетяна РАДКЕВИЧ